



Protestantse Wijkgemeente
Oude Kerk Zoetermeer

Beleidsplan 2023-2026

Oude Kerk Gemeente Zoetermeer

Definitieve versie | vastgesteld september 2023



Inhoud

Inleiding	3
1. Karakteristiek Oude Kerk Gemeente	5
1.1. Waar wij voor staan	
1.2. Toekomstperspectief	
2. Plannen en prioriteiten	6
3. Werkvelden	8
3.1. Eredienst	8
3.2. Pastoraat	9
3.3. Diaconie	10
3.4. Kerkbeheer	12
3.5. Jeugdwerk	13
3.6. Vorming & Toerusting	14
3.7. Kerk naar buiten (Missionair gemeente-zijn)	16
3.8. Oecumene (Contacten met andere kerken)	17
3.9. Publiciteit & Communicatie	19
3.10. Financiële onderbouwing	20
BIJLAGE 1: Confessioneel, wat we geloven en belijden	23
BIJLAGE 2: Samenvatting beleidsdoelen	25
BIJLAGE 3: Cijfers bij de financiële onderbouwing	28



Inleiding

Oude Kerk Gemeente

De Protestantse Wijkgemeente Oude Kerk maakt deel uit van de Protestantse Gemeente Zoetermeer. De Oude Kerk Gemeente (OKG) is een wijkgemeente in het hart van Zoetermeer. Het kerkgebouw staat in het oude Dorp; gemeenteleden komen uit heel Zoetermeer. Het is ons verlangen om in Zoetermeer geloof, hoop en liefde te delen met jong en oud en om van betekenis zijn voor ieder die God nodig heeft.

Gesprekken over visie en plannen

Dit beleidsplan is het resultaat van bezinning en gesprekken in de periode van voorjaar 2019 tot voorjaar 2023. Er is gesproken over onze visie en de plannen voor de komende jaren met gemeenteleden, met taakgroepen en in de kerkenraad. De voornemens zijn bedoeld voor de periode 2023-2026.

Kerk-zijn in coronatijd

Deze periode werd gekenmerkt door kerk-zijn in coronatijd, met wisselende golven van beperkingen. Dat heeft zijn uitwerking (gehad?) op het reilen en zeilen van de gemeente. Spontane ontmoetingen worden bemoeilijkt. Online kerkdiensten voelen als gemankeerd (al zijn ze wel een uitkomst). We dreigen elkaar uit het oog te verliezen. Activiteiten kunnen in de ene periode doorgang vinden, terwijl ze op een ander moment uitgesteld moeten worden.

Het valt niet mee om in deze omstandigheden vooruit te kijken en plannen voor de toekomst te maken. Met deze voorlopigheid dient dit beleidsplan dan ook gelezen te worden. Maar, zo bemoedigde een zuster uit de gemeente ons, laten we niet angstig zijn voor de toekomst; maar leven vanuit vertrouwen. De kerk verandert door de eeuwen heen; maar de kerk blijft! Durven we mee te gaan in die beweging?!

Concretisering: Van beleid naar uitvoering

Elke taakgroep of wijkraad formuleert op basis van het beleidsplan een jaarplan, met concrete doelen. Jaarlijks wordt dit activiteitenplan geëvalueerd en wordt een jaarplan voor het volgende jaar gemaakt.

Jaarlijks agendeert de kerkenraad het beleidsplan en bespreekt de voortgang van de uitvoering van het beleid. Dit vraagt een jaarlijkse rapportage van wijkraden en taakgroepen aan de kerkenraad over de voortgang van de plannen. De kerkenraad nodigt jaarlijks de wijkraden en taakgroepen uit voor ontmoeting, delen van zegeningen en zorgen en bespreken van de voortgang van het werk van de betreffende wijkraad of taakgroep.

Een bijzonder punt van aandacht in de komende periode is het pensioen van de cantor-organist (voorjaar 2023) en het emeritaat van de predikant (najaar 2023).



Van U is de toekomst

We hopen dat dit beleidsplan als kader voor het gemeentewerk samenhang geeft aan de inspanningen en activiteiten in de gemeente. En dat het geformuleerde beleid behulpzaam is bij het maken van keuzes en het kiezen van prioriteiten.

Bij het nadenken over kerk-zijn in de komende jaren laten we ons graag inspireren, voeden en bemoedigen door wat de Visienota van de Protestantse Kerk (2020) ons aanreikt, *Van U is de toekomst. Ontvankelijk en waakzaam leven van genade*. Leven van Gods genade is de basis van ons geloof en van ons gemeente-zijn: *Je hebt niet meer dan mijn genade nodig* (2 Korintiërs 12:9). Genade neemt de moeiten in je leven en in de gemeente niet altijd weg. Genade geeft wel perspectief om ermee om te gaan.

Het komt in onze tijd en in onze context aan op 'lege handen', ontvankelijkheid, waakzaamheid en concentratie op God. We leven als gemeente van verbondenheid met Jezus Christus; we volgen Hem, in het spoor van de Geest. We leven in de verwachting van Gods nieuwe wereld, Zijn Rijk van vrede en gerechtigheid.

Tekst beleidsplan: oktober 2022

Paragraaf Financiële onderbouwing: juli 2023

Beleidsplan vastgesteld door wijkkerkenraad: 18 september 2023

Jan-Kees Vos, voorzitter kerkenraad Oude Kerk Gemeente

Jaap van der Giessen, ouderling-kerkrentmeester (portefeuille visie & beleid)



1. Karakteristiek Oude Kerk Gemeente

1.1. Waar wij voor staan

De missie van de Oude Kerk Gemeente verwoordt waar we voor staan. Ze bevat drie aspecten: geloof in God, betekenis voor de praktijk, christelijke traditie.

Missie Oude Kerk Gemeente

- ❖ Wij geloven in God: de Vader, de Zoon en de Heilige Geest.
- ❖ Wij vormen een confessionele (= belijdende) geloofsgemeenschap. Dat *Jezus Christus Heer en Verlosser is* dragen we uit in verkondiging, in dienend en in missionair bezig zijn.
- ❖ We zijn een levende gemeente van jong en oud rondom een open Bijbel, in de eeuwenoude traditie van de christelijke Kerk.

Historische wortels

De Oude Kerk Gemeente komt voort uit de Nederlandse Hervormde Kerk, sinds 2004 onderdeel van de Protestantse Kerk in Nederland. De Oude Kerk Gemeente weet zich verwant met de Confessionele Beweging. In Bijlage 1 staat kort omschreven wat het confessionele gedachtegoed inhoudt.

1.2. Toekomstperspectief

De visie van de Oude Kerk Gemeente geeft weer wat ons toekomstperspectief is voor de komende jaren. We zien de Oude Kerk Gemeente Deo volente in 2025 als volgt voor ons.

Visie Oude Kerk Gemeente

❖ **Leven vanuit de Bijbel**

De eredienst op zondag en de doorgaande lofzang vormen het hart van de Oude Kerk Gemeente. Leven vanuit een open Bijbel en vertrouwen op Gods belofte helpen om te groeien in geloof, vrucht te dragen en kerk te zijn in deze tijd.

❖ **Geloofsgemeenschap van jong & oud**

De Oude Kerk Gemeente is een warme gemeenschap van jong en oud; de verschillende generaties vinden er hun thuis, in kerkdiensten, bij ontmoetingen en bij andere gemeenteactiviteiten.

❖ **Binnen en buiten in balans**

De Oude Kerk Gemeente is zichtbaar voor anderen en open naar de wereld om ons heen. De aandacht voor binnen en de aandacht voor buiten komen meer en meer in balans. Zo strekken we onze helpende handen uit naar de ander.



2. Plannen & prioriteiten

Plannen voor 2023-2026

Dit beleidsplan beschrijft welke onderwerpen we – naast het reguliere gemeentewerk – beleidsmatig extra aandacht willen geven. De plannen bestrijken de jaren 2023-2026. Elk van de werkvelden beschrijft het Bijbels uitgangspunt, de zegeningen, de zorgen en de beleidsdoelen voor de komende periode.

Drie speerpunten

Er zijn drie onderwerpen waar we extra werk van willen maken de komende jaren. Deze speerpunten zijn: Kerk naar buiten (missionair gemeente-zijn), de plek van kinderen en jongeren in de gemeente (jeugdwerk en geloofsoopvoeding) en de bemensing van taakgroepen en commissies (werving en toerusting).

(1) Binnen en buiten meer in balans

We zijn als Oude Kerk Gemeente sterk op elkaar betrokken; er zijn goede onderlinge contacten in allerlei kringen en verbanden. De keerzijde hiervan is dat we misschien niet goed zichtbaar zijn voor anderen, buiten onze gemeente. Ons streven is om meer open naar buiten te worden, uitnodigend voor gasten en mensen die niet zo bekend zijn met kerk en geloof.

Dat willen we onder meer doen door beter te laten zien wie we zijn en wat we doen via verschillende communicatiemiddelen en door contacten te leggen met andere wijkgemeenten en scholen. Meer hierover in paragraaf 3.7.

(2) Geloofsgemeenschap van jong en oud

De Oude Kerk Gemeente wil een levende gemeente van jong en oud zijn rondom een open Bijbel. We vinden het belangrijk dat kinderen en jongeren zich thuis voelen in onze wijkgemeente. Zowel de activiteiten voor de jeugd als ook de geloofsoopvoeding (catechese) hebben onze blijvende aandacht.

Daarnaast willen we jongeren meer betrekken bij het werk van de gemeente, bijvoorbeeld bij de voorbereiding van kerkdiensten of andere activiteiten en willen we contacten leggen met het jeugdwerk van andere wijkgemeenten om te zoeken naar verbinding en de mogelijkheden om gezamenlijke activiteiten te organiseren.

Ten slotte willen we zorgen voor een veilige omgang met onze kinderen en jongeren. Daarom geven we invulling aan een gedragscode voor jeugd- en jongerenwerkers. Meer hierover in paragraaf 3.5 en paragraaf 3.6.



(3) Bemensing kerkenraad, taakgroepen en commissies

De Oude Kerk Gemeente heeft veel vrijwilligers. Er zijn allerlei groepen en groepjes die ervoor zorgen dat het gemeentewerk draaiend wordt gehouden. Toch zijn er ook zorgen over de bemensing. In de verschillende taakgroepen en in de kerkenraad zijn er of komen er vacatures die moeilijk te vervullen (b)lijken; dit gaat vooral om bestuurlijke taken.

We zetten in op het kijken naar talenten en kwaliteiten van gemeenteleden. We willen dat vrijwilligers goed weten wat hun taak is. En dat vrijwilligers waar nodig via een cursus of ander scholing toegerust worden voor hun taak. Dat zorgt er bij de werving van nieuwe vrijwilligers voor dat men weet waar hij of zij aan begint en het ook enige tijd met plezier vol kan houden. Dit vraagt ook een goede communicatie bij het vervullen van vrijgekomen taken.

Daarnaast gaan we op zoek naar een betere verdeling van taken en verantwoordelijkheden tussen kerkenraad, taakgroepen, commissies en andere vrijwilligers. Meer hierover in paragraaf 3.6.

Verderop in dit beleidsplan worden deze onderdelen van het gemeentewerk uitgebreider beschreven.



3. Werkvelden

3.1. Eredienst

a. Bijbels uitgangspunt

Houd dan de lofzang gaande, voor God die leven laat. (Psalm 107, berijmd)
In deze doorgaande lofzang gaan klacht en lofprijzing hand in hand;
zingen en bidden in huis en kerk.

*Uit de diepte roep ik tot U, HEER,
Heer, hoor mijn stem,
wees aandachtig, luister
naar mijn roep om genade.*

(uit Psalm 130)

*Juich de HEER toe, heel de aarde,
dien de HEER met vreugde,
kom tot Hem met jubelzang.*

(uit Psalm 100)

b. Zegeningen

- We ervaren de eredienst en het zingen van de gemeente als het hart van ons gemeente-zijn.
- De Oude Kerk Gemeente is een muzikale gemeente. De gave van de kerkmuziek maakt onderdeel uit van de identiteit van de gemeente. Denk hierbij aan de verschillende soorten diensten als gezinsdiensten, jongerendiensten en muzikale avonddiensten in de vorm van een Evensong, Avondmuziek, of Cantatedienst.
- We zijn dankbaar voor de mogelijkheden om de lofzang te laten klinken in de Oude Kerk: talenten van muzikale gemeenteleden en de cantor-organist, bijdragen van Cantorij, Oude Kerk Combo, Projectkoor Oude Kerk en Oude Kerk Ensemble aan de kerkdiensten en het fraaie kerkgebouw met het Lohmanorgel, koororgel en vleugel. Dat biedt mogelijkheden om te zingen en muziek te maken met en voor verschillende groepen in de gemeente.

c. Zorgen

- De precieze opdracht van de taakgroep Eredienst is niet duidelijk. Het is wenselijk de opdracht te herijken.
- Bij de organisatie van bijzondere diensten zijn doorgaans verschillende mensen en groepen betrokken. Hierbij kan een tijdige planning en concrete afstemming verbeterd worden.
- Voorjaar 2023 gaat de cantor-organist met pensioen. Dit vraagt bezinning op de invulling van deze vacature, met het oog op de voortgang van het orgelspel in de diensten en het dirigeren van Cantorij, Projectkoor Oude Kerk en Oude Kerk Ensemble.



d. Beleidsdoelen

- (1) Opnieuw doordenken en formuleren van de opdracht van de kerkenraad aan de taakgroep.
- (2) De inhoud, variatie en frequentie van de verschillende soorten diensten en vieringen evalueren en waar nodig bijstellen (gezinsdiensten, jongerendiensten, muzikale avonddiensten).
Zie ook paragraaf 3.5 Jeugdwerk.
- (3) Halfjaarlijks de kerkdiensten in de komende periode op hoofdlijnen doorspreken (thema's, invulling, muzikale bijdragen).
- (4) Afspraken maken over en uitvoering geven aan coördinatie en communicatie rondom bijzondere kerkdiensten.

3.2. Pastoraat

a. Bijbels uitgangspunt

De gemeente is de kudde van Christus die aan ons is toevertrouwd.

Dit vraagt van ons omzien naar elkaar en zorg voor elkaar.

- Jezus zegt tegen Petrus: *Zorg goed voor mijn volk, voor mijn kudde.* (Johannes 21).
- Psalm 23: *De Heer is mijn herder; Johannes 10: Jezus als de goede Herder; Lucas 24: De Emmaüsgangers.*

b. Zegeningen

- Er zijn mooie pastorale contacten met gemeenteleden in het bezoekwerk.
- We zijn dankbaar voor de beschikbaarheid van mensen in het pastoraat (ouderlingen, bezoekmedewerkers, anderen).
- We zien een spontane onderlinge betrokkenheid in kleinere groepen in de OKG, zoals bij de Cantorij, de schoonmaakploeg, en andere (vrijwilligers)groepen.
- Ambtsdragers en andere vrijwilligers ervaren het als verrijkend en verdiepend om zelf met pastoraat en bezoekwerk bezig te zijn.

c. Zorgen

- De bemensing van het pastoraat is zorgelijk. Het is moeilijk om gemeenteleden te vinden die pastoraal ouderling of bezoekmedewerker willen worden. Dit gaat zeker op termijn een knelpunt vormen en vraagt om een andere organisatie van het pastoraat.



- Hoe bereiken signalen uit de gemeente de predikant en het consistorie? Als we niet op de hoogte zijn van situaties van ziekte of zorgen, of van dankbaarheid en vreugde, bij gemeenteleden, dan kunnen we er ook geen aandacht aan besteden in bezoekwerk of voorbede.
- Het is nodig om de gemeente te informeren over en te betrekken bij deze knelpunten. Pastoraat en (huis)bezoek moeten anders vormgegeven worden. De vanzelfsprekendheid dat de dominee of de ouderling op bezoek komt, is er niet meer. Dit vraagt om bezinning en een gesprek over de wederzijdse verwachtingen ten aanzien van het pastoraat.
- Vanuit bezoekmedewerkers en ouderlingen komt de vraag 'Hoe houd je het vol?' Er is behoefte aan toerusting voor deze taak en aan gevoed worden, om het bezoekwerk met plezier te kunnen blijven doen.

d. Beleidsdoelen

- (1) Regelmatig afstemmen tussen diaconie en consistorie. Enerzijds over het op het spoor komen van diaconale noden tijdens het bezoekwerk; anderzijds over het signaleren van pastorale vragen tijdens het diaconale werk.
- (2) Nadenken over (andere) organisatie en bemensing van het pastoraat. Zie ook paragraaf 3.6 Vorming & Toerusting.
- (3) Toerusting organiseren voor ouderlingen en bezoekmedewerkers (jaarlijks).
- (4) Gesprek met de gemeente voeren over betrokkenheid bij het pastoraat, over een andere aanpak, over verwachtingen en over het doorgeven van signalen.

3.3. Diaconie

a. Bijbels uitgangspunt

Onze diaconale roeping – in de kerk en in de wereld – is te delen wat ons aan gaven geschonken is, te helpen waar geen helper is en te getuigen van de gerechtigheid van God waar onrecht geschiedt. (naar kerkorde Protestantse Kerk)

- De werken van barmhartigheid: Zorgen voor hongerigen, dorstigen, vreemdelingen, naakten, zieken, gevangenen en de zorg voor uitvaart en nabestaanden (Matteüs 25)
- De aanstelling van diakenen om voor de armen te zorgen (Handelingen 6)



b. Zegeningen

- Veel praktisch werk van de diaconie loopt soepel, zoals dienst doen in de eredienst en bij het Heilig Avondmaal, auto-ophaaldienst, kerktelefonie.
- De diaconie participeert in verschillende samenwerkingsverbanden, zoals het College van Diakenen van de PGZ, het Diaconaal Overleg Zoetermeerse Kerken (DOZK) en het Beraad van Kerken.
- ZWO (Zending, Werelddiaconaat en Ontwikkelingssamenwerking): Sinds 2019 steunen we de uitzending via de GZB van Foka van de Beek naar Burgas in Bulgarije. Dit project loopt tot 2025.

c. Zorgen

- Er wordt incidenteel diaconale hulp verleend, met name aan de eigen gemeenteleden. Een belangrijke vraag is of we de mensen bereiken die hulp nodig hebben. Een frequenter contact tussen consistorie en diaconie kan hierbij behulpzaam zijn.
- Een lastig terrein is hoe de diaconie dienstbaar kan zijn aan mensen buiten de kerk en aan de Zoetermeerse samenleving, op het gebied van bijvoorbeeld eenzaamheid, armoede, vluchtelingen en het doorverwijzen naar hulpverlenende organisaties en burgerlijke instanties.
- Een punt van zorg is de continuïteit van het diaconale werk en de bemensing van de diaconie.

d. Beleidsdoelen

- (1) Regelmatig afstemmen tussen diaconie en consistorie. Enerzijds over het op het spoor komen van diaconale noden tijdens het bezoekwerk; anderzijds over het signaleren van pastorale vragen tijdens het diaconale werk.
- (2) Onderzoeken hoe we diaconale nood binnen de gemeente en erbuiten beter op het spoor kunnen komen en hoe de diaconie dus breder present en dienstbaar kan zijn, onder andere in samenwerking met andere wijkgemeenten van de PGZ.
- (3) Continueren van het ZWO-project van Foka van de Beek en het betrekken van de wijkgemeente hierbij.



3.4. Kerkbeheer

a. Bijbels uitgangspunt

Plannen maken én je geen zorgen maken.

- *Eerst de kosten berekenen en het karwei afmaken* (Lucas 14).
- *Maak je geen zorgen voor de dag van morgen* (Matteüs 6).

b. Zegeningen

- Er zijn veel vrijwillige handen beschikbaar. Het vragen van vrijwilligers lukt doorgaans goed; dingen worden opgepakt. Er is een draaiboek (moet geactualiseerd worden).
- De bouw van De Herberg is voorspoedig verlopen en gerealiseerd in 2020.
- Gemeenteleden dragen financieel goed bij, ook bij acties als de restauratie van de toren en het realiseren van De Herberg.

c. Zorgen

- De bemensing van de wijkraad van kerkrentmeesters is een punt van zorg (onderbezetting, vacatures, deskundigheid behouden). De wijkraad doet de suggestie om over een andere organisatievorm van de kerkenraad na te denken (minder ambtsdragers en meer gemeenteleden erbij betrekken). Er is behoefte aan het inwerken en coachen van nieuwe ambtsdragers.
- De exploitatie van De Herberg ten bate van de Oude Kerk Gemeente blijft achter bij de verwachtingen, omdat De Herberg vanwege coronabeperkingen niet voluit gebruikt en verhuurd kan worden.
- Kan de gemeente in de toekomst een nieuwe voltijds predikant betalen? De bijdrage vanuit de Stichting Nalatenschappen vervalt (deze is gebruikt voor de financiering van De Herberg).

d. Beleidsdoelen

- (1) Zorg dragen voor duurzame financiering van de predikantsplaats (vacature predikant eind 2023). En financieel mogelijk maken van de invulling van de vacature cantor-organist voorjaar (2023).
- (2) Optimaliseren van de samenwerking tussen de wijkraad van kerkrentmeesters en het bestuur van de Stichting Oude Kerk Zoetermeer.
- (3) Toerusting organiseren voor (ouderling-)kerkrentmeesters.
Zie ook paragraaf 3.6 Vorming & Toerusting.



3.5. Jeugdwerk

a. Bijbels uitgangspunt

Als wijkgemeente is het ons verlangen om jonge mensen in aanraking brengen met het evangelie en hen een veilige plaats te bieden in de gemeente, een thuisplek voor kinderen en jongeren!

- In het jeugdwerk maken we kinderen en jongeren bekend met de Bijbelse verhalen en bieden we hen mogelijkheden voor ontmoeting, ontspanning en inhoudelijke toerusting. We willen hen helpen bij het opbouwen van een relatie met God en van vriendschappen met elkaar en om christen te zijn in het dagelijks leven. Op deze manier ontstaan er kansen om hen bij het geloof en bij het kerkelijk leven te betrekken.
- We hopen via de netwerken van de jeugd ook rand- en buitenkerkelijke jongeren te bereiken.
- In de geloofsopvoeding van onze kinderen en jongeren trekken ouders, jeugdwerkleiding en kerkenraad gezamenlijk op, ieder vanuit hun eigen verantwoordelijkheid.

Wij hebben het gehoord, wij weten het, onze ouders hebben het ons verteld. Wij willen het onze kinderen niet onthouden, wij zullen aan het komend geslacht vertellen van de roemrijke, krachtige daden van de HEER, van de wonderen die Hij heeft gedaan.

(Psalm 78:3, 4)

Jezus zegt: 'Laat de kinderen bij Me komen, houd ze niet tegen, want het koninkrijk van God behoort toe aan wie is zoals zij. Ik verzeker jullie: wie niet als een kind het koninkrijk van God ontvangt, zal er zeker niet binnengaan.'
Hij nam de kinderen in zijn armen en zegende hen door hun de handen op te leggen.

(Marcus 10:14-16)

b. Zegeningen

- We zijn dankbaar voor de mooie groep kinderen bij de Kindernevendienst en Kidshour, voor de jonge gezinnen in de kerk en voor blijvende vriendschappen die ontstaan in het jeugdwerk.
- We putten hoop en vertrouwen uit het geloof dat wij slechts hoeven te zaaien en te begieten en dat God groei geeft.

c. Zorgen

- In sommige leeftijdsgroepen zijn er weinig kinderen; dat maakt het lastig voor kinderen en jongeren om met leeftijdgenoten op te trekken.
- Het geven van catechisatie (geloofsopvoeding) is min of meer doodgebloed. Er was weinig animo; het lukte ook niet om een aansprekende vorm te vinden.



d. Beleidsdoelen

- (1) Concreet uitwerken (in de Jeugdwerkgids) en uitbouwen van het gemeentewerk met verschillende generaties: Hoe zijn we een levende gemeente van jong en oud?! Hoe betrekken we jongeren bij het gemeentewerk en kerkenraadswork? Hoe kunnen we hierin met andere wijken samenwerken?
- (2) Het onderwerp 'veilig jeugdwerk' blijvend aandacht geven.
- (3) Continueren en uitbouwen van Xieje-activiteiten, een laagdrempelige soos met een drankje en ontmoeting met leeftijdsgenoten; en van tijd tot tijd een maaltijd. Leeftijd: 12-25 jaar.
- (4) Ontwikkelen van een nieuwe vorm van geloofsopvoeding en geloofsgesprek (catechese, vorming). We zoeken naar een informele en laagdrempelig combinatie van ontmoeting en inhoud. Leeftijd: 12-30 jaar.
- (5) Kerkdiensten voor kinderen, jongeren en gezinnen: Een nieuwe invulling – en een andere naam – voor de gezinsdiensten, met meer variatie wat betreft liederen en muzikale begeleiding. Zie ook paragraaf 3.1 Eredienst.

3.6. Vorming & toerusting

a. Bijbels uitgangspunt

Maar jij, blijf bij alles wat je geleerd hebt en met overtuiging hebt aangenomen. Je weet wie je leraren waren en bent van kindsbeen af vertrouwd met de heilige geschriften, die je wijsheid kunnen geven, zodat je wordt gered door geloof in Christus Jezus. (2 Timoteüs 3:14-15)

- Als lerende gemeente verdiepen wij ons in de Bijbel als Bron van Leven en van Wijsheid.

b. Zegeningen

Gemeentewerk

Er zijn verschillende soorten kringsamenkomsten: de Bijbelkring Oude Kerk, de Bijbelleeskring, Leerhuis, de Kring Jonge Gemeenteleden en de cursus Hebreeuws. De predikant geeft leiding aan deze kringen.

- De Bijbelkring Oude Kerk leest een hoofdstuk uit een Bijbelboek, krijgt daar uitleg over en spreekt daar met elkaar over.
- De Bijbelleeskring leest met elkaar de Bijbel van Genesis tot en met Openbaring.
- In het Leerhuis worden uiteenlopende onderwerpen behandeld: Bijbelse onderwerpen, kerkhistorische en actuele.



- De Kring Jonge Gemeenteleden bespreekt zowel Bijbelse als actuele onderwerpen.
- De cursus Hebreeuws leidt belangstellende gemeenteleden in in de grondtaal van het Oude Testament en laat hen iets proeven van de rijkdom van het Hebreeuws. Daardoor komen we dicht bij de Bron.

c. Zorgen

Gemeentewerk

- Het aantal deelnemers aan de Bijbelkring en aan het Leerhuis loopt terug. Het is daarom de vraag of het Leerhuis gecontinueerd kan worden.
- Er is geen animo meer voor wekelijkse jongerencatechese. Ook niet voor de jongerenbijeenkomsten 'Xieje', met eens in de zoveel weken een maaltijd en een inhoudelijk uur is geen belangstelling. We constateren dat we jongeren niet goed kunnen bereiken en motiveren voor geloofsonderwijs.

Toerusting vrijwilligers

- Toerusting van ambtsdragers en andere vrijwilligers gebeurt weinig of niet.

d. Beleidsdoelen

Gemeentewerk

- (1) Continueren van de kringen met het oog op de inhoudelijke toerusting van gemeenteleden en de onderlinge band.
- (2) Catechese en geloofsopvoeding: Doordenken van de vraag hoe we jongeren op weg helpen als gelovig lid van onze geloofsgemeenschap en hen uitnodigen en uitdagen om vorm te geven aan hun geloof.
- (3) Nadenken over continuering (c.q. leiding) van verschillende activiteiten tijdens de komende vacante periode, vanwege het emeritaat van de predikant eind 2023.

Toerusting vrijwilligers

- (4) Regelmatig toerusting organiseren voor ambtsdragers en andere vrijwilligers met het oog op hun taak in de gemeente. Zo maken we nieuwe vrijwilligers wegwijs in hun taak. En zo dragen we er aan bij dat zij hun taak met vreugde vol kunnen houden.



3.7. Kerk naar buiten (Missionair gemeente-zijn)

a. Bijbels uitgangspunt

Bid tot de HEER voor de stad waarheen Ik jullie weggevoerd heb en zet je in voor haar voorspoed en vrede, want de voorspoed van de stad is ook jullie voorspoed. (Jeremia 29:7)

Voor 'voorspoed en vrede' kan gelezen worden 'welvaart, bloei'. En 'de stad waarheen Ik jullie weggevoerd heb' kan ook staan voor 'de stad en de straat waar je leeft, woont en kerk bent.

- Jezus zegt: *Ga dus op weg en maak alle volken tot mijn leerlingen.* (Matteüs 28:19)
- Missionair-zijn kan omschreven worden als: *Vanuit liefde in beweging komen, ter wille van anderen, namens God.* Dit uit zich in leven, doen en spreken vanuit liefde.

b. Zegeningen

Verskillende soorten gemeentewerk zijn mooie voorbeelden van de 'naar buiten gerichte blik' van de Oude Kerk Gemeente.

- Kerkdiensten met ook gasten van 'buiten', zoals Kerstnachtdienst, dienst op Eeuwigheidszondag, doopdiensten, muzikale avonddiensten.
- We benutten het kerkgebouw voor onder andere 'Open Kerk' op vrijdagmiddag, Kaarsjesavond in december en exposities.
- Evangelisatie in het Stadshart, met folders, een kaars, ed.
- Vormen van jeugdwerk, waarbij kinderen en jongeren iemand anders meenemen.
- Diaconale activiteiten die gericht zijn op zowel gemeenteleden als niet-gemeenteleden; denk aan (Paas)groeten versturen, concrete hulpvragen, uitdelen Kerstpakketten.
- Participeren in interkerkelijke c.q. oecumenische netwerken, die gericht zijn op onze rol als kerken in de stad.

c. Zorgen

- We zijn in onszelf gekeerd als Oude Kerk Gemeente en niet goed zichtbaar voor anderen.
- Van sommige activiteiten is het expliciete missionaire karakter wat verwaterd of helemaal verdwenen. Deelnemers zijn dan vooral gemeenteleden en er zijn nauwelijks mensen van buiten de gemeente betrokken.



d. Beleidsdoelen

Onze ambitie is om als wijkgemeente meer open naar buiten toe te worden. We zouden meer missionair willen zijn: open kerk zijn, kerk naar buiten, kerk voor de buurt. Graag willen we de aandacht voor 'binnen' en de aandacht voor 'buiten' meer in balans brengen. We zoeken naar manieren hoe dat vorm te geven en hoe dat te bemensen.

- (1) Goedlopende activiteiten continueren, zoals Open Kerk, Inloophuis, buiten op het kerkplein koffiedrinken, ...
- (2) De Oude Kerk Gemeente meer zichtbaar en vindbaar maken. Denk aan 'Open Deur-diensten', maaltijden, bazaar. Ook: aan de buiten kant van het kerkgebouw laten zien wat er binnen te doen is (zie Communicatieplan).
- (3) Kerk & School: (Opnieuw) contacten leggen met Oranje Nassau College en basisscholen, met het oog op scholenbezoek aan de Oude Kerk, of andere vormen van betrokkenheid.
- (4) Onderzoeken hoe we onze missionaire activiteiten samen kunnen doen met anderen, bijvoorbeeld met andere wijken van de Protestantse Gemeente Zoetermeer, of met andere centrumkerken.
- (5) Bestaande en nieuwe missionaire activiteiten inbedden in een nieuw te vormen taakgroep.

3.8. Oecumene (Contacten met andere kerken)

a. Bijbels uitgangspunt

Jezus bidt in Johannes 17: *Ik bid ... voor allen die door hun verkondiging in Mij geloven. Laat hen allen één zijn, Vader. Zoals U in Mij bent en Ik in U, laat hen zo ook in Ons zijn, opdat de wereld gelooft dat U Mij hebt gezonden.*

- Dit gebed zet ons aan om contacten te onderhouden met zusterkerken, met wie we samen het Lichaam van Christus vormen.

b. Zegeningen

- Gezamenlijke afsluiting kerkdiensten: De Oude Kerk Gemeente heeft twee maal per jaar een gemeenschappelijk viermoment met de Rooms-Katholieke Nicolaasparochie, met – tot voor kort – de Gereformeerde Pelgrimskerkgemeente en met de Gereformeerde Kerk vrijgemaakt Het Kompas. Deze momenten vinden plaats aan het eind van de zondagse kerkdienst in januari, in de Week van het Gebed voor de Eenheid van de Kerken, en in september, in de Vredesweek. Deze vieringen worden voorbereid door het Oecumenisch Overleg Zoetermeer.



- Interkerkelijke gebedsontmoeting: Drie keer per jaar vindt er een gebedsuur plaats in de Oude Kerk, waar (vertegenwoordigers van) gebedskringen in Zoetermeer elkaar ontmoeten om te bidden voor kerk en wereld, voor stad en medemensen.
- Weeksluiting De Morgenster: Wekelijks vindt er op vrijdagmiddag een weeksluiting plaats in huize de Morgenster. De weeksluitingen worden mogelijk gemaakt door vrijwilligers, musici en voorgangers. Er is medewerking van de geestelijk verzorger en van de leiding van de locatie WelThuis De Morgenster.

c. Zorgen

- Het aantal betrokkenen bij de interkerkelijke gebedsmomenten neemt geleidelijk aan af.
- Voor bijna alle bovengenoemde activiteiten geldt dat de predikant van de Oude Kerk Gemeente een rol heeft bij overleg, organisatie en uitvoering. Dat is een (te) smalle basis voor de toekomst.

d. Beleidsdoelen

- (1) Continueren van bovengenoemde oecumenische activiteiten.
- (2) Actieve betrokkenheid bij deze activiteiten breder borgen in de kerkenraad (en de gemeente).
- (3) Bespreken van de vraag of we de gezamenlijke afsluiting van de kerkdiensten uit willen breiden naar gezamenlijke oecumenische kerkdiensten.



3.9. Publiciteit & Communicatie

a. Bijbels uitgangspunt

Het juiste woord op de juiste tijd

is als een gouden appel op een zilveren schaal. (Spreuken 25)

- Communiceren is zeggen wat je doet en doen wat je zegt. Hiermee maken we zichtbaar wie we zijn en wat we geloven als Oude Kerk Gemeente.

b. Zegeningen

- De interne communicatie verloopt over het algemeen goed (weekbericht, beamerpresentaties, website, ontwikkeling huisstijl OKG).
- Werkgroep Beeld & Geluid: Sinds 2020 worden kerkdiensten ook via *livestream* uitgezonden. De kerkenraad heeft besloten hiermee door te gaan en te investeren in goede apparatuur.
- De taakgroep heeft een Communicatieplan gemaakt.

c. Zorgen

- De taakgroep en wat zij doet is niet erg bekend in de gemeente.
- Er zijn veel mensen die op een of andere manier een rol spelen bij communicatie-uitingen van de OKG (brieven, ed.). Dat maakt het overzicht en de afstemming soms wat moeizaam.
- Het werk van de taakgroep is soms wat diffuus. Communicatie heeft met alles te maken. De rol van de taakgroep is vooral advies geven; het uitvoeren van het advies ligt doorgaans bij iemand anders. Dit onderscheid is niet voor iedereen duidelijk.

d. Beleidsdoelen

- (1) Continuëren van de initiërende en faciliterende rol van de taakgroep. We willen ons als Oude Kerk Gemeente meer laten zien naar buiten toe en daarbij alle middelen benutten. Daarmee geven we een uitnodigend visitekaartje af.
- (2) Doorontwikkelen van beeld en geluid met het oog op een goede weergave in de kerk zelf en voor het uitzenden via de *livestream*.
- (3) Implementeren van het Communicatieplan.



3.10 Financiële onderbouwing

a. Bijbels uitgangspunt

- *Wie van u stelt zich vandaag in dienst van de HEER door een vrijwillige gave te schenken? (1 Kronieken 29:5)*
- *... waarna het geld naar behoefte onder de gelovigen werd verdeeld. (Handelingen 4:35)*

b. Inleiding

We zijn gemeente van Christus. De financiële middelen die we uit Zijn hand ontvangen, mogen we voor Zijn gemeente inzetten. Zo steunen we de voortgang van het gemeentewerk zoals beschreven in dit beleidsplan. We vatten ze samen als Eredienst en Pastoraat, Kerkbeheer, Diaconie en Gemeentewerk met taakgroepen en activiteiten. Elk van deze werkvelden vraagt een zorgvuldig financieel beleid, zoals hieronder beschreven.

Zie voor een globale cijfermatige onderbouwing Bijlage 3.

c. Eredienst en Pastoraat

De kosten voor de voortgang van Eredienst en Pastoraat komen voornamelijk voort uit de aanstelling van de predikant en de cantor-organist. De Actie Kerkbalans, aangevuld met de Voorjaars- en Najaarsactie zijn hier de belangrijkste financiële steunpilaren. Een jaarlijks geactualiseerde meerjarenprognose helpt om de kosten en baten in een gezonde balans te houden. Aan het begin van de beleidsperiode (2023) is een inkomstenverwachting voor de komende 8 jaar opgesteld. Hierdoor wordt duidelijk dat we op termijn geen full time predikant meer kunnen bekostigen. We zullen, na het emeritaat van de huidige predikant, daarom teruggaan naar 0,8 fte (4 dagen per week). Er is vooralsnog ruimte voor een kerkmusicus met een aanstelling van 0,2 fte (1 dag per week).

d. Kerkbeheer

Onderhoud en exploitatie van het monumentale kerkgebouw en het historische orgel zijn bijzonder kostbaar. Het leeuwendeel van de onderhoudskosten wordt gedragen door de opbrengst van verhuur en de jaarlijkse bijdrage van de Stichting Oude Kerk Zoetermeer, die kerk en zalen commercieel exploiteert. Verder is de collecte Restauratie Oude Kerk een waardevolle aanvulling voor het onderhoud. Voor de instandhouding van het Rijksmonument geeft de overheid gedeeltelijk subsidie. Desondanks zal een deel van de exploitatiekosten van de kerk door de leden gedragen moeten worden. Hiervoor wordt ook de Actie Kerkbalans aangewend. De meerjaren-onderhouds-prognose helpt bij zorgvuldige



kostenbewaking. Voor grote uitgaven wordt jaarlijks een storting in het onderhoudsfonds gedaan. Zo kunnen we bijvoorbeeld het vernieuwen van de dakgoten (2023) en het opnieuw witten van de kerk (2024) dragen. De gemeente is steeds bereid gevonden om bijzonder onderhoud projectmatig mogelijk te maken, zoals nieuwe gordijnen en de apparatuur voor beeld en geluid, voor het live uitzenden van de diensten.

e. Diaconie

De activiteiten van de Diaconie voor hulp aan mensen, binnen en buiten de gemeente, worden voor 100% gefinancierd door de diaconale giften. De Diaconie collecteert rechtstreeks voor specifieke diaconale doelen, zoals voor Kerk in Actie. Diaconaal werk binnen de gemeente wordt betaald uit de opbrengst van de algemene collecte Diaconie. De Diaconie heeft geen langlopende verplichtingen; de begroting is indicatief. Mochten de inkomsten teruglopen, dan zullen we minder steun kunnen verlenen. De ambitie is om het missionaire werk van Foka van de Beek in Bulgarije via de GZB in elk geval nog enkele jaren te blijven ondersteunen.

f. Gemeentewerk: taakgroepen en activiteiten

Jeugdwerk, vorming en toerusting, ouderenwerk, missionaire activiteiten, etc. worden als regel uitgevoerd door taakgroepen. Veel van deze activiteiten worden ondersteund door de taakgroep Publiciteit en Communicatie. Er is veel activiteit in het gemeentewerk. Dit wordt voornamelijk gefinancierd uit de opbrengst van de collecte Wijkwerk. Jaarlijks maken de taakgroepen een plan voor de komende periode en ramen de bijbehorende kosten. Dit wordt samengebracht in de begroting voor het Wijkwerk. Ieder kwartaal houden we overzicht van de kostenontwikkeling. Voor bijzondere wijkactiviteiten (bijvoorbeeld rond Pasen of Kerst) kan de gemeente om een extra bijdrage gevraagd worden. Het is de bedoeling dat de taakgroepen jaarlijks speerpunten formuleren om gericht invulling te geven aan de geformuleerde beleidsdoelen, zoals meer communicatie-activiteiten, meer missionaire activiteiten ('meer kerk naar buiten'), betere toerusting van ambtsdragers en andere vrijwilligers. Zie hiervoor de samenvattende Bijlage 2.

g. Zorgen

Het ledenaantal van onze gemeente krimpt langzaam maar gestaag. En hoewel onze leden erg meelevend zijn, geeft dit zorgen voor de financiële vooruitzichten in de komende jaren. Daarnaast blijkt de teruglopende kerkgang een negatief effect te hebben op de collecteopbrengsten. Met digitale betaalmogelijkheden zijn we nog niet voldoende vertrouwd. Nu de acceptgiro niet langer gebruikt kan



worden en ook de collectebonnen binnenkort verdwijnen, is haast geboden met de introductie van de kerkgeld-app Appostel. Incidenteel kunnen extra inkomsten geworven worden met een rommelmarkt of sponsoracties. Meer transparantie rond de financiële verantwoording kan leiden tot grotere betrokkenheid van gemeenteleden en daardoor meer inkomsten. En we kunnen mogelijkheden onderzoeken om Zoetermeerders die geen binding meer hebben met de kerk, maar wel de (historische) waarde van het Oude Kerk gebouw waarderen, aan ons te binden. Een op te richten vereniging Vrienden van de Oude Kerk kan daarvoor een middel zijn.



BIJLAGE 1: *Confessioneel, wat we geloven en belijden*

We zeggen als Oude Kerk Gemeente in onze Missie dat we een confessionele (= belijdende) geloofsgemeenschap vormen. Dat *Jezus Christus Heer en Verlosser is* dragen we uit in verkondiging, in dienend en in missionair bezig zijn (zie pagina 4). In deze bijlage lichten we beknopt toe wat het confessionele gedachtegoed inhoudt.

Belijdend

Het wordt confessioneel komt van het woord ‘confessie’; dat betekent ‘belijdend’. Die belijdenis houdt het volgende in.

We geloven op grond van de Bijbel in de drie-enige God, Vader, Zoon en heilige Geest en we geloven dat Jezus Christus waarlijk God en waarlijk mens is.

De kern van het evangelie is Jezus Christus, de gekruisigde en opgestane Heer, de Redder van de wereld. Dit evangelie is tot ons gekomen via de Bijbel als Gods Woord en door de traditie van de kerk. Hiermee staan wij in de kerk en in de wereld. Bijbel en traditie zijn de constanten in de telkens veranderende omstandigheden waarin wij ons geloof belijden en in de praktijk brengen.

Prediking en liturgie

Deze confessionele overtuiging komt onder andere tot uiting in een Bijbelse prediking: Het hart van de eredienst is het lezen en uitleggen van de Bijbelse boodschap en de toepassing daarvan voor het leven van elke dag.

In de liturgie zingen we Psalmen als liederen uit Gods Woord in combinatie met andere liederen. We kiezen daarbij hoofdzakelijk uit *Liedboek – zingen en bidden in huis en kerk* (2013), inclusief de Psalmberijming van 1967, en uit de protestants evangelische liedbundel *Hemelhoog* (2015).

Wat we geloven

Wat we geloven kan in onderstaande uitspraken uitgewerkt worden.

In ons leven en geloven staat Jezus Christus centraal, we verlangen een zogenaamde Christo-centrische verkondiging en zoeken de gezindheid van Jezus in ons praktisch handelen.

Wij ontvangen de Bijbel als de heilige Schrift, waarin God zijn Woord spreekt door de menselijke geschriften heen. God ontmoet ons als Vader, Zoon en Heilige Geest.

Wij onderschrijven de tegendraadse geloofspunten die vanouds op grond van de Bijbel onder woorden zijn gebracht in de Belijdenissen van de Kerk en respecteren en bewaren het geheimenis van de dingen die ons verstand te boven gaan.



Wij geloven dat onze wereld en ons leven geschapen is door God en dat de eeuwen en de dagen in de Bijbel een groter geheim zijn dan ons tijdsbesef.

Wij geloven in de goddelijkheid en de menselijkheid van onze Heer Jezus Christus, in de verzoening en verlossing door zijn lijden, sterven en opstanding en in de lichamelijke opstanding.

Wij ontvangen de verkondiging en de sacramenten van Doop en Avondmaal als tekenen van Gods aanwezigheid en werk in het hier en nu.

Wij geloven in Gods toekomst, die de toekomst van Jezus Christus is: Christus' wederkomst, die gepaard zal gaan met het recht doen aan levenden en doden, het herstellen van het leven en gerechtigheid en waarheid door de opstanding van de doden en de nieuwe schepping van hemel en aarde.

Wij geloven dat Israël Gods volk is en bedoeld is tot teken en zegen in de wereld.

Gods liefde en bevrijdende barmhartigheid is voor alle mensen. Wij weten ons geroepen dienend Gods genade door te geven zonder onderscheid.

Wij zijn ervan overtuigd dat God zowel mannen als vrouwen roept tot zijn dienst en dat aan zusters niet minder dan broeders taken toebedeeld worden van verkondiging, pastorale en diaconale verantwoordelijkheid, zoals we opmaken uit de evangeliën en de brieven van de apostel Paulus.



BIJLAGE 2: Samenvatting beleidsdoelen

3.1 Eredienst

- (1) Opnieuw doordenken en formuleren van de opdracht van de kerkenraad aan de taakgroep.
- (2) De inhoud, variatie en frequentie van de verschillende soorten diensten en vieringen evalueren en waar nodig bijstellen (gezinsdiensten, jongeren-diensten, muzikale avonddiensten). Zie ook paragraaf 3.5 Jeugdwerk.
- (3) Halfjaarlijks de kerkdiensten in de komende periode op hoofdlijnen doorspreken (thema's, invulling, muzikale bijdragen).
- (4) Afspraken maken over en uitvoering geven aan coördinatie en communicatie rondom bijzondere kerkdiensten.

3.2 Pastoraat

- (1) Regelmatig afstemmen tussen diaconie en consistorie. Enerzijds over het op het spoor komen van diaconale noden tijdens het bezoekwerk; anderzijds over het signaleren van pastorale vragen tijdens het diaconale werk.
- (2) Nadenken over (andere) organisatie en bemensing van het pastoraat. Zie ook paragraaf 3.6 Vorming & Toerusting.
- (3) Toerusting organiseren voor ouderlingen en bezoekmedewerkers (jaarlijks).
- (4) Gesprek met de gemeente voeren over betrokkenheid bij het pastoraat, over een andere aanpak, over verwachtingen en over het doorgeven van signalen.

3.3 Diaconie

- (1) Regelmatig afstemmen tussen diaconie en consistorie. Enerzijds over het op het spoor komen van diaconale noden tijdens het bezoekwerk; anderzijds over het signaleren van pastorale vragen tijdens het diaconale werk.
- (2) Onderzoeken hoe we diaconale nood binnen de gemeente en erbuiten beter op het spoor kunnen komen en hoe de diaconie dus breder present en dienstbaar kan zijn, onder andere in samenwerking met andere wijkgemeenten van de PGZ.
- (3) Continueren van het ZWO-project van Foka van de Beek en het betrekken van de wijkgemeente hierbij.



3.4 Kerkbeheer

- (1) Zorg dragen voor duurzame financiering van de predikantsplaats (vacature predikant eind 2023). En financieel mogelijk maken van de invulling van de vacature cantor-organist voorjaar (2023).
- (2) Optimaliseren van de samenwerking tussen de wijkraad van kerkrentmeesters en het bestuur van de Stichting Oude Kerk Zoetermeer.
- (3) Toerusting organiseren voor (ouderling-)kerkrentmeesters.
Zie ook paragraaf 3.6 Vorming & Toerusting.

3.5 Jeugdwerk

- (1) Concreet uitwerken (in de Jeugdwerkgids) en uitbouwen van het gemeente-zijn met verschillende generaties: Hoe zijn we een levende gemeente van jong en oud?! Hoe betrekken we jongeren bij het gemeentewerk en kerkenraadswork? Hoe kunnen we hierin met andere wijken samenwerken?
- (2) Het onderwerp 'veilig jeugdwerk' blijvend aandacht geven.
- (3) Continueren en uitbouwen van Xieje-activiteiten, een laagdrempelige soos met een drankje en ontmoeting met leeftijdsgenoten; en van tijd tot tijd een maaltijd. Leeftijd: 12-25 jaar.
- (4) Ontwikkelen van een nieuwe vorm van geloofsopvoeding en geloofsgesprek (catechese, vorming). We zoeken naar een informele en laagdrempelig combinatie van ontmoeting en inhoud. Leeftijd: 12-30 jaar.
- (5) Kerkdiensten voor kinderen, jongeren en gezinnen: Een nieuwe invulling – en een andere naam – voor de gezinsdiensten, met meer variatie wat betreft liederen en muzikale begeleiding. Zie ook paragraaf 3.1 Eredienst.

3.6 Vorming & toerusting

Gemeentewerk

- (1) Continueren van de kringen met het oog op de inhoudelijke toerusting van gemeenteleden en de onderlinge band.
- (2) Catechese en geloofsopvoeding: Doordenken van de vraag hoe we jongeren op weg helpen als gelovig lid van onze geloofsgemeenschap en hen uitnodigen en uitdagen om vorm te geven aan hun geloof.
- (3) Nadenken over continuering (c.q. leiding) van verschillende activiteiten tijdens de komende vacante periode, vanwege het emeritaat van de predikant eind 2023.

Toerusting vrijwilligers

- (4) Regelmatig toerusting organiseren voor ambtsdragers en andere vrijwilligers met het oog op hun taak in de gemeente. Zo maken we nieuwe vrijwilligers wegwijs in hun taak. En zo dragen we er aan bij dat zij hun taak met vreugde vol kunnen houden.



3.7 Kerk naar buiten (Missionair gemeente-zijn)

Onze ambitie is om als wijkgemeente meer open naar buiten toe te worden. We zouden meer missionair willen zijn: open kerk zijn, kerk naar buiten, kerk voor de buurt. Graag willen we de aandacht voor 'binnen' en de aandacht voor 'buiten' meer in balans brengen. We zoeken naar manieren hoe dat vorm te geven en hoe dat te bemensen.

- (1) Goedlopende activiteiten continueren, zoals Open Kerk, Inloophuis, buiten op het kerkplein koffiedrinken, ...
- (2) De Oude Kerk Gemeente meer zichtbaar en vindbaar maken. Denk aan 'Open Deur-diensten', maaltijden, bazaar. Ook: aan de buiten kant van het kerkgebouw laten zien wat er binnen te doen is (zie Communicatieplan).
- (3) Kerk & School: (Opnieuw) contacten leggen met Oranje Nassau College en basisscholen, met het oog op scholenbezoek aan de Oude Kerk, of andere vormen van betrokkenheid.
- (4) Onderzoeken hoe we onze missionaire activiteiten samen kunnen doen met anderen, bijvoorbeeld met andere wijken van de Protestantse Gemeente Zoetermeer, of met andere centrumkerken.
- (5) Bestaande en nieuwe missionaire activiteiten inbedden in een nieuw te vormen taakgroep.

3.8 Oecumene (Contacten met andere kerken)

- (1) Continueren van bovengenoemde oecumenische activiteiten.
- (2) Actieve betrokkenheid bij deze activiteiten breder borgen in de kerkenraad (en de gemeente).
- (3) Bespreken van de vraag of we de gezamenlijke afsluiting van de kerkdiensten uit willen breiden naar gezamenlijke oecumenische kerkdiensten.

3.9 Publiciteit & Communicatie

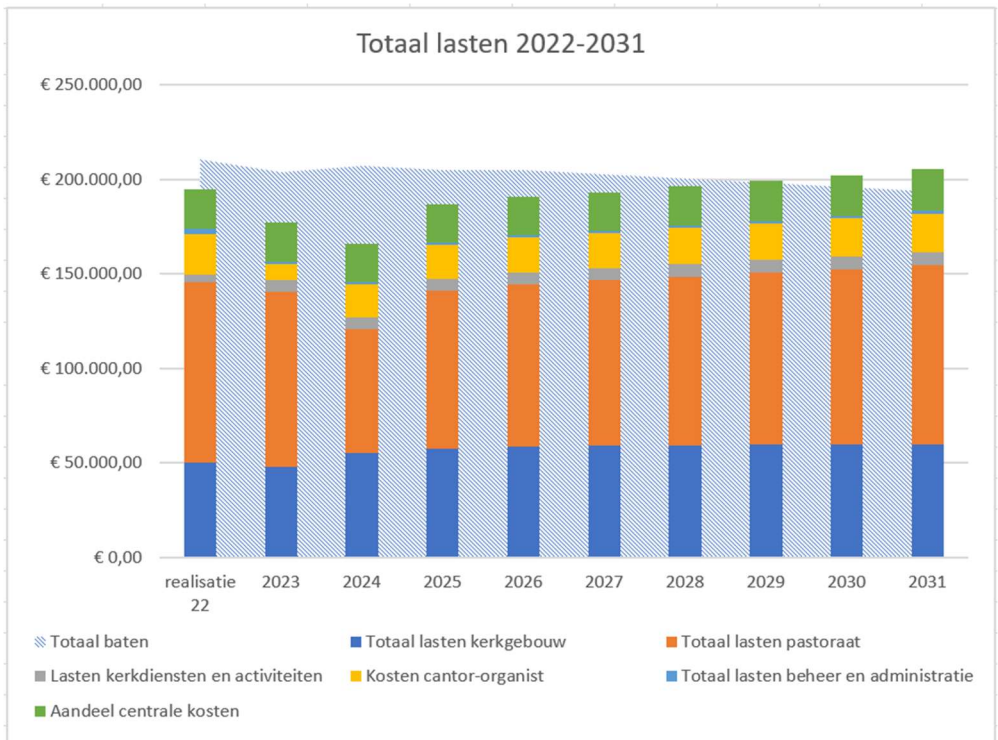
- (1) Continueren van de initiërende en faciliterende rol van de taakgroep. We willen ons als Oude Kerk Gemeente meer laten zien naar buiten toe en daarbij alle middelen benutten. Daarmee geven we een uitnodigend visitekaartje af.
- (2) Doorontwikkelen van beeld en geluid met het oog op een goede weergave in de kerk zelf en voor het uitzenden via de *livestream*.
- (3) Implementeren van het Communicatieplan.



BIJLAGE 3: Cijfers bij de financiële onderbouwing

Deze bijlage hoort bij paragraaf 3.10 'Financiële onderbouwing'. Onderstaande grafiek laat de verwachte kostenontwikkeling voor de periode 2022-2031 zien, tegen de achtergrond van de geprognostiseerde baten (lichtblauwe achtergrond).

In het totaal van baten zijn opgenomen: Actie Kerkbalans, collecte Eredienst en Wijkwerk, Voorjaars- en Najaarsactie, fonds Restauratie Oude Kerk, Verjaardagsfonds en bijdragen van externe bronnen (zoals Subsidie Instandhouding Monumenten en Stichting Oude Kerk Zoetermeer). Omdat de opbrengst van de Actie Kerkbalans in de afgelopen 10 jaar op niveau gebleven is, hebben we gerekend met slechts een geringe afname voor komende jaren (ca. 1,5 % per jaar). Het kostenniveau in 2023 en 2024 ligt relatief laag vanwege de vacante periode van de cantor-organist in 2023 en de predikant vanaf eind 2023.



N.B. Voor een meer gedetailleerde toelichting kunt u contact opnemen met de penningmeester van de wijkraad van kerkrentmeesters.

OKG/JHG/23.10.23

